

洪泽文创广场体育馆装修改造项目质量概述

一、工程概况

洪泽文创广场体育馆装修改造项目，位于江苏省淮安市洪泽区东九街东侧、东九道南侧，本工程为框架结构，严格遵循设计图纸要求及国家行业相关规范标准建设，是区域内重要的公共体育配套设施，可满足群众健身、赛事举办、休闲娱乐等多元需求，同时兼顾地震应急避难相关配套功能考量。项目总用地面积 36704.43 m²，总建筑面积 36704.43 m²，其中地上建筑面积 36704.43 m²，地下建筑面积 0 m²，工程开工日期为 2023 年 2 月 6 日，竣工日期为 2023 年 9 月 25 日，合同金额 3835.258 万元。

本工程建设单位为江苏文创建设发展有限公司（现更名：江苏洪泽湖产业投资发展集团有限公司），设计单位为浙江汇创设计集团有限公司，施工单位为江苏鸿升建设集团有限公司，监理单位为中晟宏宇工程咨询有限公司。各参建单位各司其职、协同配合，严格落实工程建设法定程序和项目法人责任制，共同推进项目建设，确保工程质量与进度双达标。

本工程为地上六层、地下一层结构（地下一层未实施装修改造），主要施工范围涵盖体育馆内地上 1-6 层的装饰装修、暖通、电气、给排水等全部施工工序，内部功能布局科学合理，集球类运动、游泳、健身、体育宾馆及各类配套功能于一体，具体功能分区如下：

一层：配套商业、餐饮区域，兼顾便民服务功能，为健身及来访人员提供便捷的餐饮、购物服务；

二层：游泳馆，配备标准泳池及配套更衣、淋浴设施，严格按照防水、防滑相关规范施工，保障使用安全；

三层：球类馆，涵盖篮球、羽毛球等多种球类运动场地，地面采用符合体育场地标准的铺装材料，具备良好的耐磨性、弹性及冲击力吸收性能，满足专业训练及日常健身需求，施工过程中严格控制铺装厚度、平整度及粘结质量，杜绝起泡、脱壳等问题；

四层：健身中心，配备各类健身器材，合理规划器材布局，配套设置通风、照明及给排水设施，保障健身环境舒适、安全；

五层：北部为体育宾馆，南部为办公区和会议室，宾馆区域注重隔音、防水施工，办公及会议区域兼顾实用性与舒适性，满足日常办公、会议及接待需求；

六层：北部为体育宾馆延续区域，南部为配套办公区与宿舍区，宿舍区注重居住舒适度，办公区配套完善，保障工作人员日常办公及休息需求。

二、施工质量情况

项目开工即确立争创江苏省“**扬子杯**”优质工程奖的核心目标，以全周期创优管理，匠心打造精品体育装饰工程。我司深刻认识到工程质量是企业核心竞争力，始终坚持“质量第一、预防为主、综合治理”的原则，严格落实建筑工程质量保障体系要求，将质量管控贯穿工程施工全过程，确保工程施工质量受控、实体质量优良，切实履行施工单位主体责任。

（一）质量管理制度

项目部建立健全公司和项目部两级质量管理体系，明确质量责任，配备专职质量管理人员，成立以项目经理为组长、项目总工为副组长、各岗位人员为成员的质量管理小组，确保质量制度落实到人，横向到边、纵向到底，实现质量责任可追溯。严格落实图纸会审、技术交底、样板引路、三检制（自检、互检、交接检）等核心质量管理制度，全过程管控施工工序，推行工程质量安全手册制度和质量责任标识制度，对关键工序、关键部位隐蔽工程实施举牌验收，加强施工记录和验收资料管理，杜绝违规施工、盲目施工，确保施工全过程有章可循、有据可查。

（二）原材料与构配件质量

严格执行原材料进场检验制度，强化检测单位质量监测责任，所有进场钢材、水泥、砂石、装饰材料、构配件及设备均具备出厂合格证、检测报告，进场后按规范要求由现场监理人员见证取样送检，检测单位严格按照法律法规、技术标准开展检测活动，确保检测数据真实准确，检验合格后方可投入使用，杜绝不合格材料、构配件及设备进场施工，从源头把控工程质量，同时推广应用绿色建材产品，落实质量责任追溯机制。其中，球类馆铺装所用聚氨酯浆料、PU 颗粒等材料，均经严格检测，确保其耐磨性、耐候性、弹性等指标符合体育场地建设标准。

（三）工序施工管控

严格按照设计图纸、施工规范、专项方案及技术交底施工，结合工程装修改

造特点，编制完整的施工组织设计及各分部分项工程施工方案，制定质量通病防治措施。针对地基基础、主体结构、隐蔽工程、装饰装修、机电安装等关键工序，安排专业人员全程旁站监督，重点管控球类馆地面铺装、游泳馆防水、机电管线铺设等关键环节，其中球类馆铺装严格控制基层密实度、胶面厚度及平整度，避开高湿度时段施工，做好防雨应急措施，杜绝起泡、脱壳、厚度不均等问题；隐蔽工程经验收合格并留存影像、记录资料后，方可进行下道工序施工，确保每一道工序都符合质量要求。

施工过程中，将水、电、暖通等各专业管线，运用计算机 CAD 软件绘制在同一张图纸上，使各专业施工班组能够直观分析管线走向、位置和标高，合理安排管线布局，充分利用建筑空间，避免管线交叉冲突，保障系统使用功能和建筑整体协调感。同时，全过程采用 BIM 软件进行建模，从施工图阶段开始提前建立模型，提前解决图纸碰撞问题，有效避免现场各工序交叉及返工问题，大大提升施工效率和工程质量。

针对电气、给排水等安装工程，严格控制施工质量：给排水管管道坡度正负偏差符合设计要求，法兰对接平行、与管道中心线垂直，管道支架与管座安装构造正确、埋设平整牢固，排水系统通水试验符合规范要求，管路连接紧密、管口光滑；开关插座安装预埋位置准确，导线进入器具处绝缘良好，消防系统设置符合消防规范要求，确保使用安全。

（四）质量验收情况

分项、分部工程严格执行分段验收、分级验收程序，落实“双随机、一公开”检查方式，各检验批、分项、分部工程验收资料完整、真实、同步，严格履行验收手续，验收合格后方可进入下一道工序施工。施工过程中无擅自变更设计、违规施工情况，工序衔接规范，各专业施工协调有序，重点针对球类馆、游泳馆等功能区域的施工质量进行专项验收，确保符合设计要求及体育场馆使用标准。同时，主动落实工程质量信息公示相关要求，接受社会监督。

（五）质量隐患整改

施工中常态化开展质量巡查、抽查，建立质量隐患排查台账，对发现的微小质量问题及时闭环整改，整改完成后组织复查验收，全程留存整改记录，确保问题整改到位、不留隐患。施工全过程无重大质量隐患、无质量事故，严格落实质

量隐患整改责任，形成“排查—整改—复查—销号”的闭环管理，切实保障工程质量安全。

（六）质量管控补充及整体质量结论

我司对本工程质量高度重视，项目部人员配备齐全，坚持技术交底制度，实行工种交接验收制度和工序搭接验收制度，上道工序未经验收不得进入下道工序施工；坚持质量自检、互检及项目部检查的三级检查制度，各道工序完成后报监理及建设单位验收，确保施工质量符合要求。砂浆施工前，由检测中心做配比试验，严格控制现场砂石含泥量和杂质含量，各种材料按配比过磅计量，保证足够搅拌时间；混凝土振捣专人负责，成型后专人养护，按规范留置混凝土、砂浆试块，所检试块强度均满足设计要求；装修、水电材料按样板先行原则，先定样定效果再施工，按规范要求送检检测。

本工程自开工建设以来，始终严格落实建筑行业工地标准化管理要求，从文明施工、现场管理、安全管控等多个维度推进标准化创建工作，全力打造优质、安全、文明的施工工地。

综上，本工程施工工艺规范，实体质量符合设计要求及现行国家、地方施工质量验收规范、《城市公共体育馆建设标准》等相关标准，工程施工质量全程受控，整体质量良好，各功能区域施工质量均满足验收及使用要求，能够充分发挥体育馆的公共体育服务功能，为区域群众提供优质的体育健身及配套服务。

项目竣工后，整体风格简洁大气、庄重规整，完美还原设计意图，三大核心场馆功能与品质双优。二层核心游泳馆，空间开阔、池体顺直、防滑可靠、配套完善，打造了安全专业的游泳运动空间。三层核心篮球馆，空间标准、视野开阔，声学达标、地面专业，可全面满足市级赛事与日常健身需求。四层核心健身中心，通透明亮、布局科学、环保安全，为群众提供了高品质的全民健身空间。场馆交付后运行稳定，已成功承办多项文体活动，获得各方一致好评。

项目于2023年9月11日被评为2023年第一批市级建筑施工安全生产标准化文明工地，同年12月被评为2023年上半年江苏省建筑施工标准化一星级工地，项目2024年9月荣获淮安市装饰装修优质工程奖等荣誉，创优成果扎实，完善了洪泽区公共体育服务体系，切实服务全民健身战略。我们始终以扬子杯标准为引领，精工匠造。